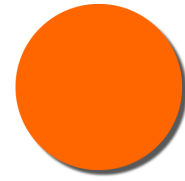


Leçon 7 : Construction des scénario

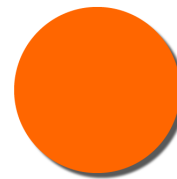
GOMBLEU Kouadi Claude – Médard

Table des matières



Objectifs	3
I - Un peu d'histoire	4
II - Définition	5
III - Typologie des scénarios	6
IV - Construction des scénarios par l'analyse morphologique	8

Objectifs



- Amener les participants à appréhender la démarche de construction des scénarios dans l'approche prospective
- Montrer aux apprenants les différents types de scénarios existants dans une démarche prospective

Un peu d'histoire



Le mot scénario a été introduit en prospective par Herman Kahn à l'occasion de son livre L'AN 2000;

Il s'agissait à cette époque d'un genre littéraire ou l'imagination est mise au service d'une prédiction plus ou moins rose ou apocalyptique que d'autres auteurs ont essayé avant lui: Anatole France avec l'île aux pingouins



Définition



Définition

Un scénario est « un ensemble formé par la description d'une situation future et du cheminement des événements qui permettent de passer de la situation d'origine à la situation future » Bluet, J-C et J. Zémor (1970)

Le scénario est comme « une liste d'évènements hypothétiques, faite pour attirer l'attention sur des points importants et sur leurs causes » Herman Kahn (Dans L'an 2000).

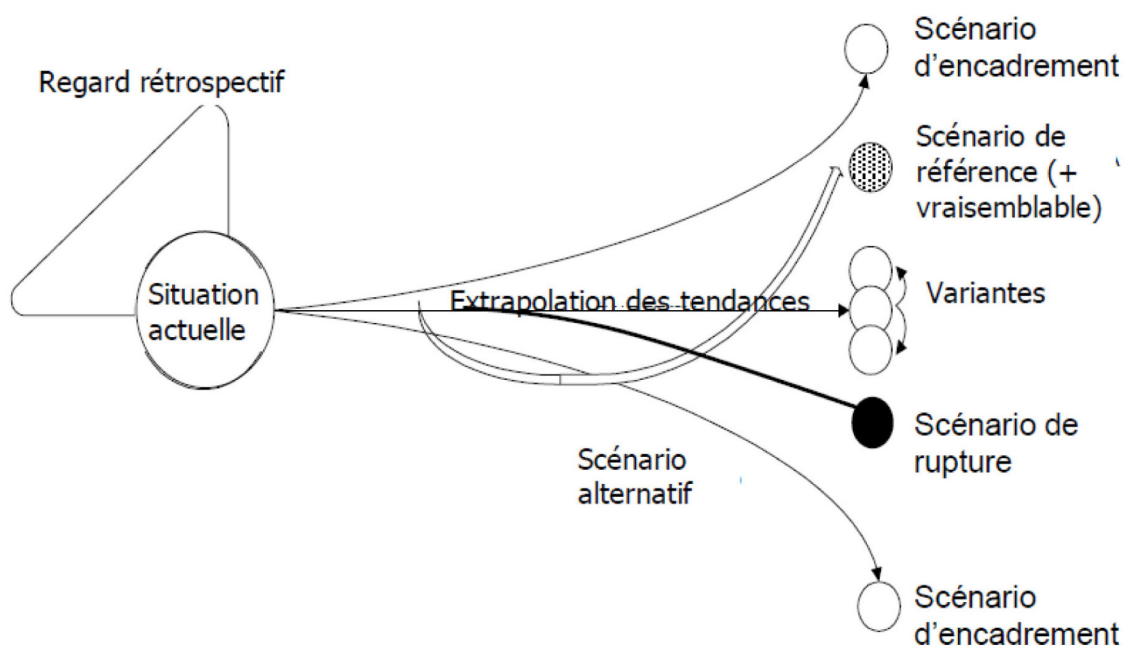
Les scénarios n'ont de crédibilité et d'utilité que s'ils respectent cinq conditions: la pertinence, la cohérence, la vraisemblance, l'importance et la transparence

Typologie des scénarios



Il existe divers types de scénarios :

Extrapolation du futur avec scénarios multiples



Nathalie Bassaler- ENP/Côte d'Ivoire 2040

Les différents types de scénarios sont résumés dans le tableau suivant :

Type de scénario	But du scénario	Prémisse du scénario	Cheminement utilisé
Scénario tendanciel	Cherche à identifier un futur possible	Assume la permanence et la prédominance des tendances lourdes	Examine la continuation de ces tendances dans le futur
Scénario d'encadrement	Veut délimiter l'espace des futurs possibles	Assume la permanence et la prédominance de certaines tendances lourdes	Fait varier de façon extrême les hypothèses concernant l'évolution de ces tendances.

Scénario normatif	Cherche à produire l'image d'un futur possible et souhaitable	Assume que l'on peut déterminer un ensemble d'objectifs à réaliser	Fait la synthèse de ces objectifs et relie cette image du futur au présent par un cheminement plausible
Scénario contrasté	Esquisse un futur souhaitable à la frontière des possibles	Assume que l'on peut déterminer tout d'abord en ensemble d'objectifs à réaliser	Fait la synthèse de ces objectifs et relie cette image au futur au présent par un cheminement plausible

Construction des scénarios par l'analyse morphologique



L'analyse morphologique vise à explorer de manière systématique les futurs possibles à partir de l'étude de toutes les combinaisons issues de la décomposition d'un système

La procédure de cheminement dans le tableau morphologique consiste à :

- Ordonner les questions-clés (ou incertitudes majeures) de la plus structurante (ou influente) à la moins structurante (dépendante), de haut en bas du tableau morphologique,
- Veiller à l'incompatibilité entre hypothèses, préciser les raisons de cette discordance, et, le cas échéant, procéder aux ajustements nécessaires dans la (re)formulation de cette (et/ou de ces) hypothèse(s),
- S'efforcer de justifier et de qualifier les conjonctions (ou la réalisation simultanée) entre ces hypothèses,
- Ne pas s'interdire a priori une combinaison non linéaire, paradoxale et imaginer une combinaison inattendue d'hypothèses.

La méthode de l'analyse morphologique: le tableau	
❶ questions clés (incertitudes majeures) pour l'avenir pertinentes	Question clé 1 Question clé 2 Question clé 3
❷ hypothèses (ou réponses) vraisemblables	Question clé 1 <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> Question clé 2 <input type="text"/> <input type="text"/> Question clé 3 <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
❸ combinaisons cohérentes d'hypothèses ou scénarios	Question clé 1 <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> Question clé 2 <input type="text"/> <input type="text"/> Question clé 3 <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> Scénarios A B C

Nathalie Bassaler- ENP/Côte d'Ivoire 2040

Source : Nathalie Bassaler, Formation à la démarche prospective, ENP CI 2040

Le tableau morphologique des scénarios de l'Étude prospective Burkina 2025 sont présentés de la manière suivante :

La première colonne présente les incertitudes. A chaque incertitude, correspond des hypothèses qui constituent les futurs possibles que le système Burkina peut emprunter face à ces incertitudes.

Les hypothèses sont ensuite croisées pour avoir des scénarios thématiques et les scénarios thématiques sont croisés pour avoir des scénarios globaux.

<i>Nature et emprise de la mondialisation</i>	Mondialisati° à visage humain	Mondialisation confisquée	Mondialisation anomique	Mondialisat° ultralibérale et déferlante	Mondialisation anomique
<i>Mutations de l'APD</i>	Plan-marshalisat° de l'aide	Aide discriminante, discriminatoire	Aide humanitaire et d'urgence	Cessation de l'APD « no aid »	Aide humanitaire et d'urgence
<i>Rôle géostratégique de l'intégration régionale</i>	Fédération ouest-africaine	Expansionnisme sous-régional+ régional	Intégration partielle et formelle	Replis identitaires	Fédération ouest-africaine
<i>Recevabilité et viabilité des processus démocratiques nationaux</i>	Enracinemnt de la démocratie	Démocratie de façade	Fragmentat° + tribalisation du pouvoir	Dérive dictatoriale	Enracinemnt de la démocratie
Scénarios partiels ou thématiques	Éveil de l'Afrique	Afrique vassalisée	Afrique à la dérive	Afrique laminée et larguée	Le sursaut africain

Source : Nathalie Bassaler, Formation à la démarche prospective, ENP CI 2040

Construction des ossatures des scénarios globaux Ex. ENP Burkina Faso 2025					
<i>Mutations contexte géopolitique</i>	Éveil de l'Afrique	Afrique vassalisée	Afrique à la dérive	Afrique laminée et larguée	Le sursaut africain
<i>Nouveaux fondements de la gouvernance</i>	Percée du pays des hommes intègres	Gouvernance de captivité	Inquisition burkinabé	Nation déboussolée	Challenge de la gouvernance
<i>Dialectique de l'inculturation et de l'ouverture</i>	Le rayonnement culturel	La quête d'identité	L'aliénation culturelle	La poudrière sociale	L'affirmation identitaire
<i>Ressorts du progrès</i>	L'échappée	L'amorce	Le désarroi	L'effondrement	L'élan
Scénarios globaux	L'arc en ciel L'étalon au galop Renaissance rayonnement du BF	L'envol de l'albatros Ressaisissement et dégagement	Silmandé La tourmente et l'impassé Le BF aux abois	Dougoumato ou le village fantôme La convulsion désagrégation	La ruche des abeilles La coalition et le bastion