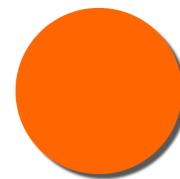


Leçon 3 : Les étapes de la démarche prospective

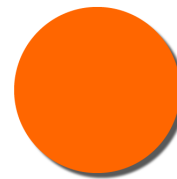
GOMBLEU Kouadi Claude – Médard

Table des matières



Objectifs	3
I - Introduction à la démarche	4
II - Identification de la problématique	5
III - Constitution de la base prospective	6
IV - Construction des scénarios	7
V - Formulation de la vision et des orientations stratégiques	8
VI - Les outils de la démarche prospective	9

Objectifs



A la fin de cette leçon, vous serez capable de :

- Appréhender l'articulation générale de la démarche prospective ;
- Avoir une idée des outils utilisés à chaque étape de la démarche.

Introduction à la démarche



La réflexion prospective part d'une démarche logique qui part de l'identification du problème jusqu'à la formulation de la vision de développement.

La méthodologie d'une étude prospective s'appuie sur les étapes suivantes : Une phase exploratoire qui comprend la définition de la problématique, la construction de la base prospective et l'élaboration des scénarios et une phase stratégique qui comprend la formulation de la vision et des stratégies.

L'approche est essentiellement participative. Ainsi, les activités se déroulent sous la forme trois (3) types d'ateliers. Les ateliers de prospective, les ateliers nationaux de validation et d'appropriation des résultats et les ateliers régionaux de concertation et recueils des aspirations des populations de la population.

Les ateliers de prospective réunissent les experts sectoriels. Ils sont chargés de se servir des outils techniques de la prospective pour produire les extraits (Documents techniques de la base de données prospective, scénarios d'évolution, vision de long terme, stratégies de développement).

Les travaux issus des ateliers de prospective sont ensuite soumis aux ateliers nationaux de validation et d'appropriation, et aux ateliers régionaux pour s'assurer les résultats définitifs sont le fruit d'un consensus de l'ensemble de la population sur le futur désiré de l'organisation.

C'est pourquoi ces ateliers réunissent plusieurs représentants de différentes parties prenantes de l'organisation.

Les ateliers ont lieu en mode résidentiel. Il s'agit de favoriser une plus grande concentration des participants.

Avant de conduire toute réflexion prospective, il est important de savoir sur quel objet portera cette réflexion. Il s'agit de déterminer sur quel système portera l'étude, une entreprise, une organisation, un secteur d'activité. Il est aussi nécessaire de poser la question : une étude prospective pour quoi dans le cadre typique de cette organisation ?

Identification de la problématique



L'identification de la problématique s'accompagne du choix de l'horizon de l'étude. L'horizon est la période ou l'instant éloigné dans le futur et pour lequel on cherche à décrire la situation, l'état, l'image du phénomène, du système, de l'institution, etc. objet de l'étude prospective. Cet horizon est nécessairement assez éloigné.

Constitution de la base prospective



Pour se projeter dans l'avenir, il faut bien comprendre le système dont on veut faire l'étude prospective. La construction de la base prospective vise à collecter le maximum d'information concernant le système. Il s'agit de comprendre les différents facteurs qui conditionnent la dynamique du système, de mettre en évidence les forces, les faiblesses, les opportunités, menaces à l'avenir du système. Il s'agit aussi d'identifier les acteurs, leur convergences et divergences.

Construction des scénarios



Le scénario est la phase qui consiste à se projeter dans le futur. Un scénario est une représentation imagée du futur. La construction de scénarios suit des étapes allant de l'identification des incertitudes à la rédaction des scénarios proprement dits. L'écriture des scénarios constitue une phase cruciale car elle permet de traduire les images futures en des termes évocateurs et interpellant à la fois pour les décideurs publics et les populations.

Formulation de la vision et des orientations stratégiques



Cette étape correspond à la définition d'une direction stratégique (le futur désiré, le futur souhaité à partir du scénario de référence. Ensuite intervient la formulation des grandes options stratégiques permettant d'atteindre la vision.

Le schéma ci-dessous résume l'articulation de la démarche prospective dans sa phase exploratoire qui part de l'analyse de la toile de fond à travers la constitution de la base jusqu'à la construction des scénarios.



Les outils de la démarche prospective



Divers outils sont utilisés aux différentes étapes d'une étude prospective. Le schéma ci-dessous présente un aperçu de ces outils que nous allons examiner dans le cadre des autres leçons de ce cours. Pour la délimitation de la problématique, les ateliers de prospective sont utilisés. La constitution de la base se sert du diagnostic prospectif, de l'analyse structurelle, et de l'analyse du jeu des acteurs. La construction des scénarios s'appuie sur l'analyse morphologique. La méthode Delphi peut être aussi utilisée. La formulation des stratégies s'appuie sur l'arbre de pertinence.

Ces outils sont présentés dans le schéma ci-après.

