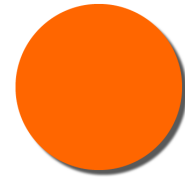


Leçon 1 : Concepts et esprit de la prospective

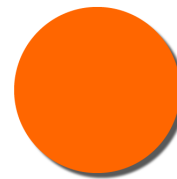
GOMBLEU Kouadi Claude – Médard

Table des matières



Objectifs	3
Introduction	4
I - Qu'est-ce que la prospective ?	5
II - Attitudes face au futur	6
III - Éléments de la prospective	7
IV - Trois postulats de la prospective	8
V - Ce que la prospective n'est pas	9
VI - Comparaison entre prospective et prévision, et entre prospective et planification	10
VII - Principes de la prospective	11
VIII - La prospective : d'hier à demain	12
IX - Esprit de la prospective	13
X - Cinq interrogations pour réaliser les études prospectives	15

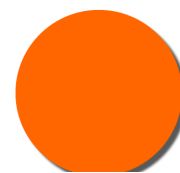
Objectifs



A la fin de cette leçon, vous serez capable de :

- avoir une idée claire de la prospective ;
- savoir les nuances qui existent avec d'autres disciplines comme la planification ou la prévision

Introduction



Appliquer la prospective aux processus traditionnels de planification, représente une opportunité pour les gouvernements pour faire face à deux enjeux majeurs:

- la réactivité au changement, le défi de l'anticipation;
- la conception d'un service public centré sur les besoins des citoyens.

Cette leçon explique comment la prospective permet de répondre au défi de l'anticipation et permet d'avoir une approche de développement centrée sur les citoyens.

Qu'est-ce que la prospective ?



Définition



La prospective, c'est l'anticipation pour éclairer l'action (Michel Godet). C'est «...Un rassemblement d'éléments d'appréhension, chiffrés ou non, concernant l'avenir, dont le but est de permettre de prendre des décisions grâce auxquelles ledit avenir sera mieux conforme à nos préférences que s'il n'y avait pas eu cet éclairage prospectif ». Bernard CAZES. La prospective est un ensemble de réflexions sur les futurs possibles d'une communauté humaine pour aider à construire un avenir qui répond aux aspirations de la population.

Attitudes face au futur



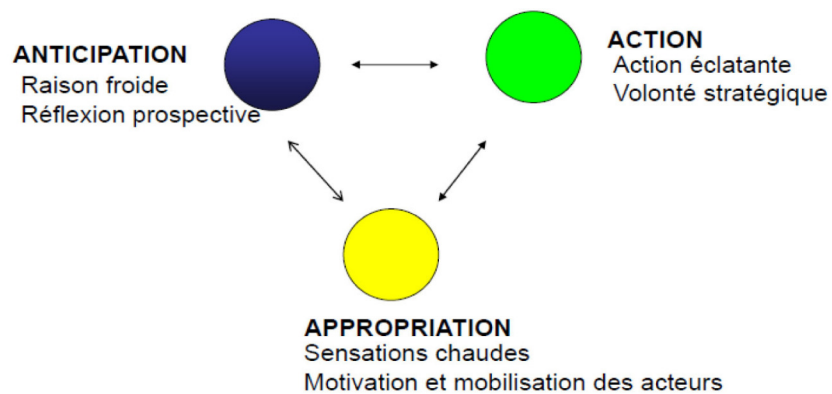
Comme l'affirme Michel Godet (2007), Il y a quatre attitudes possibles face au futur:

- **La passivité** conduit à subir le changement qui peut être assimilé à celle de l'Autriche qui face au danger enfouit son bec dans le sol pour ne pas l'affronter.
- La **réactivité** consiste à engager l'action lorsque l'événement se produit. C'est l'image du pompier qui attend que le feu soit déclaré pour le combattre).
- La **préactivité** conduit à anticiper l'événement et à agir avant sa réalisation (l'assureur).
- Enfin, **la proactivité** consiste à agir pour provoquer le changement désiré (le conspirateur). L'attitude prospective est celle de la proactivité qui consiste à provoquer le changement.

Éléments de la prospective



La prospective peut être résumée à travers le triangle grec proposé par Michel Godet :



La Prospective, c'est l'anticipation au service de l'action. C'est la réflexion sur les futurs possible par et pour les acteurs en vue de prendre des décisions éclairées.

Ainsi, l'**anticipation** renvoie au domaine de la réflexion (C'est le logos), le discours, la pensée rationnelle sur le long terme. L'**appropriation** répond à un impératif de mobilisation des acteurs dans la poursuite d'un objectif commun. L'**action** renvoie à la réalisation, a la volonté stratégique. On rejoint ici l'idée de Jacques ARCADE selon laquelle Il n'y pas de de prospective sans intention stratégique.

Trois postulats de la prospective



1. **L'avenir, domaine de liberté**
« L'avenir ne se prévoit pas, il se prépare » (M. Blondel)
« Pour ce qui est de l'avenir, il ne s'agit pas de le prévoir, mais de le rendre possible »
Saint Exupéry
2. **L'avenir, domaine de volonté**
« Ce n'est pas parce que les choses sont difficiles que nous n'osons, mais c'est parce
que nous n'osons pas que les choses sont difficiles.» Sénèque
3. **l'avenir, un domaine de pouvoir et d'actions**
Talleyrand: « Quand c'est urgent c'est trop tard »

Ce que la prospective n'est pas



La prospective n'est :

Ni oracle, ni prophétie;

- ni prédiction: annoncer ce qui va arriver;
- ni projection: technique, prolongement ou inflexion dans le futur;
- ni modélisation;
- ni prévision.

La prospective ne saurait être assimilée à une science qui permettrait à l'avance de raconter un avenir comme s'il était prédéterminé. Au contraire, elle repose sur le postulat que l'avenir n'est pas déjà fait, qu'il demeure ouvert à plusieurs futurs possibles , qu'il est donc domaine de liberté et de pouvoir....”

Comparaison entre prospective et prévision, et entre prospective et planification



Comparaison entre prospective et prévision

PRÉVISION	PROSPECTIVE
<ul style="list-style-type: none"> • une approche sectorielle : concerne généralement un secteur d'activité • s'appuie sur le principe de la continuité du passé avec l'extrapolation des tendances. • la primauté du quantifiable 	<ul style="list-style-type: none"> • Une approche globale • Manie le quantitatif et le qualitatif • Prend en compte les ruptures et les incertitudes • On ne porte pas de jugements sur la probabilité de l'émergence ou la réalisation de l'un ou de l'autre

Comparaison entre prospective et planification

PLANIFICATION	PROSPECTIVE
<ul style="list-style-type: none"> • se fixe d'emblée un objectif à partir de l'évaluation de la situation présente; • écarte alors de fait un ensemble de scénarios plausibles et s'efforce à trouver les moyens de réaliser celui qui a été choisi comme cible 	<ul style="list-style-type: none"> • Explore tous les futurs possibles y compris ceux qui ne sont pas souhaités et souhaitables

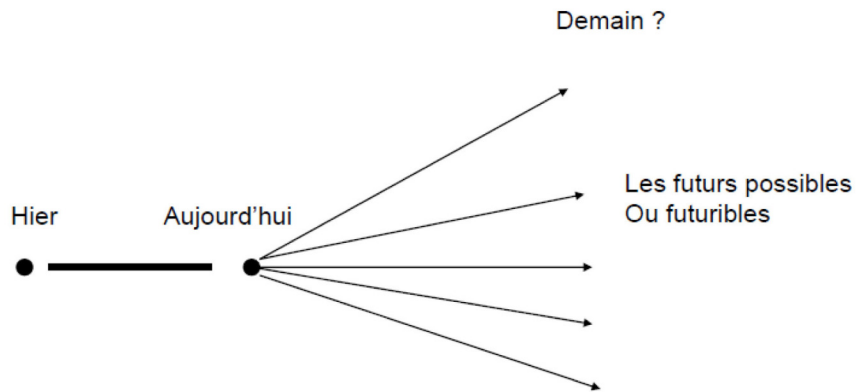
Principes de la prospective



La prospective repose sur l'importance de :

- **Explorer le futur**
 - En estimant les inerties
 - En évaluant le rythme et l'importance des changements
 - En envisageant les ruptures et les tendances émergentes
- **Éviter les erreurs de jugements**
 - Liées à la position de l'observateur
 - Liées à la complexité de l'objet observé
 - Liées aux instruments de mesure
- **Faire avec des moyens limités**
 - Rigueur intellectuelle
 - Posture de questionnement
 - Croisement des regards et des compétences (multidisciplinaire)
 - Méthodes et instruments éprouvés

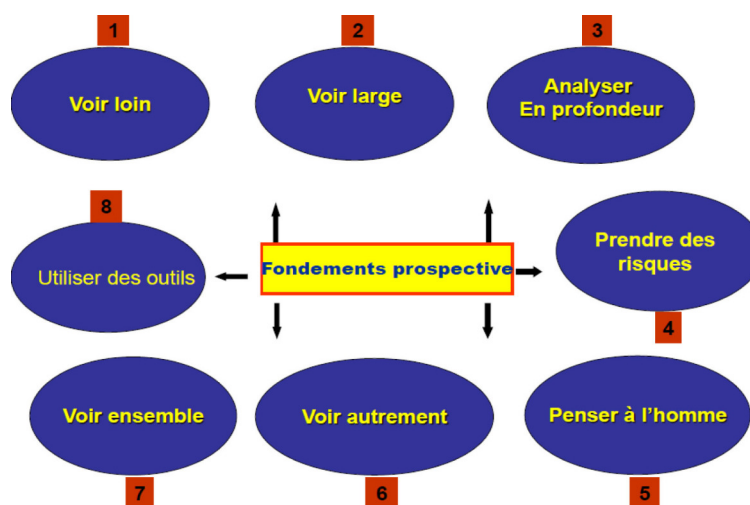
La prospective : d'hier à demain



Esprit de la prospective



La prospective est sous-tendue par l'esprit selon lequel il est important de voir loin, voir large, voir en profondeur, prendre les risque, de penser à l'homme et le mettre au cœur du processus de développement, voir autrement, voir ensemble et utiliser les outils.



VOIR LOIN:

- aller au-delà de l'extrapolation d'un passé récent
- voir dans une perspective d'ensemble, à long terme
- dépasser les considérations immédiates des actions en cours en évitant la gestion du court terme

VOIR LARGE:

- dégager les liens, les articulations entre les éléments de l'organisation;
- prôner l'approche systémique;
- dialoguer au sens large pour « dépasser les courtes vues immédiates de spécialistes ».
- Recourir à plusieurs expériences: « rien ne vaut le colloque entre hommes d'expérience, ayant des formations et des responsabilités différentes ».

ANALYSER EN PROFONDEUR

- Ne pas croire gratuitement que tout va continuer dans le même sans être assuré que les mêmes causes vont continuer à agir.
- Déceler les motivations les plus profondes et les stratégies primales des décideurs au service de la construction collective de l'avenir.
- «Rechercher les facteurs les plus déterminants qui poussent les hommes a agir dans certaines directions, sans que toujours ils s'en rendent bien compte ». (G. Berger)

PRENDRE DES RISQUES

- faire éclater par l'imagination les cadres trop rigides qui prétendraient régenter l'avenir.
- se libérer des obligations auxquelles nous soumet l'urgence. «Quand il est urgent, c'est déjà trop tard». Talleyrand

VOIR AUTREMENT

- Contester les idées au goût du jour.
- Faire comprendre plutôt que faire savoir.
- Fuir le politiquement correct
- Échapper au conformisme des idées reçues.

VOIR ENSEMBLE



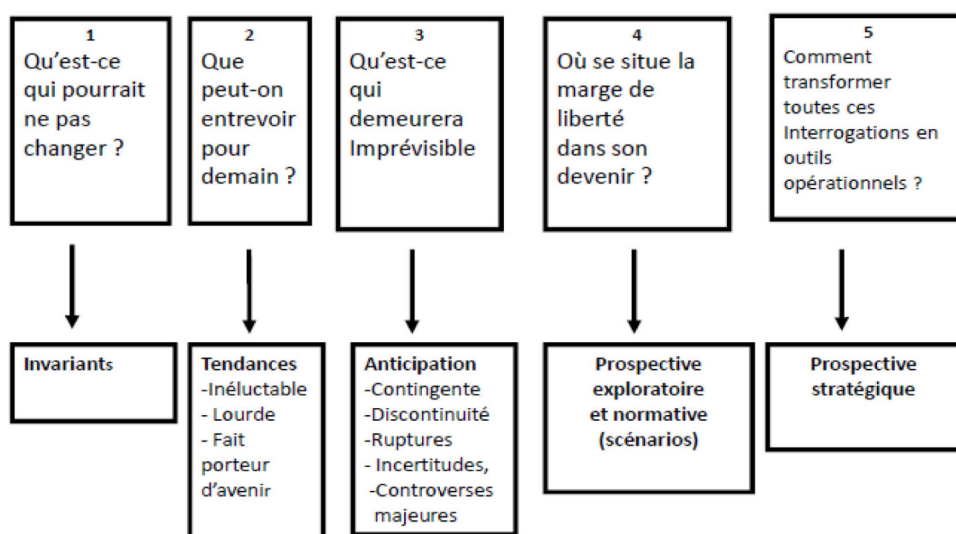
Il renvoie à :

- exploiter l'intelligence collective pour :
- faciliter l'appropriation et la mutualisation des compétences
- présenter les points de vue des uns et des autres
- ne pas être neutres car la neutralité équivaut à l'indifférence.

UTILISER DES OUTILS

- Des méthodes participatives
- Des démarches rigoureuses
- Pour corriger les incohérences collectives

Cinq interrogations pour réaliser les études prospectives



RESUME

- La prospective est une réflexion sur les futurs possibles pour construire le futur qui est conforme à ce que nous souhaitons pour notre communauté ;
- La prospective n'est ni prévision, ni prédiction encore moins de la prophétie
- La prospective explore les futurs possibles alors que la planification se fixe un point qu'elle cherche à atteindre ;
- La prospective a l'avantage de permettre de voir loin au-delà de l'immédiat et d'aller au-delà des urgences de l'heure ;
- Elle permet de se poser de bonnes questions concernant notre passé et notre avenir.